

Unternehmenspräsentation

Kieback GmbH & Co.KG
Kiebitzheide 2-4
49084 Osnabrück
+49 (0) 541 95706 – 0
verkauf@kieback.de



Fa. Kieback Ansprechpartner:

- *G. Reinink (CCO)* [Durchwahl – 31]
- *J. Hane (COO)* [Durchwahl – 36]
- *M. Scholz (CEO)* [Durchwahl – 12]

Kieback GmbH & Co. KG
Osnabrück, Niedersachsen

Executive Summary / Informationsupdate

MBO Transaktion per 09/2020

A: Rechtliche Rahmendaten / Meilensteine:

- *Deal-Signing* zwischen INDUS Holding AG / Fa. Scholz & Cie. Ende Juli 2020
- *Closing durch* Eintragung der Scholz&Cie.GmbH&Co.KG als neuer Gesellschafter der Kieback GmbH&Co.KG (Kieback) am Registergericht Osnabrück am 20. August 2020
- Management-Buyout verfolgt sogenannte "Evergreen" Strategie", d.h. es ist **kein Exit** vom Investment mittel- oder langfristig geplant

B: Operatives Update:

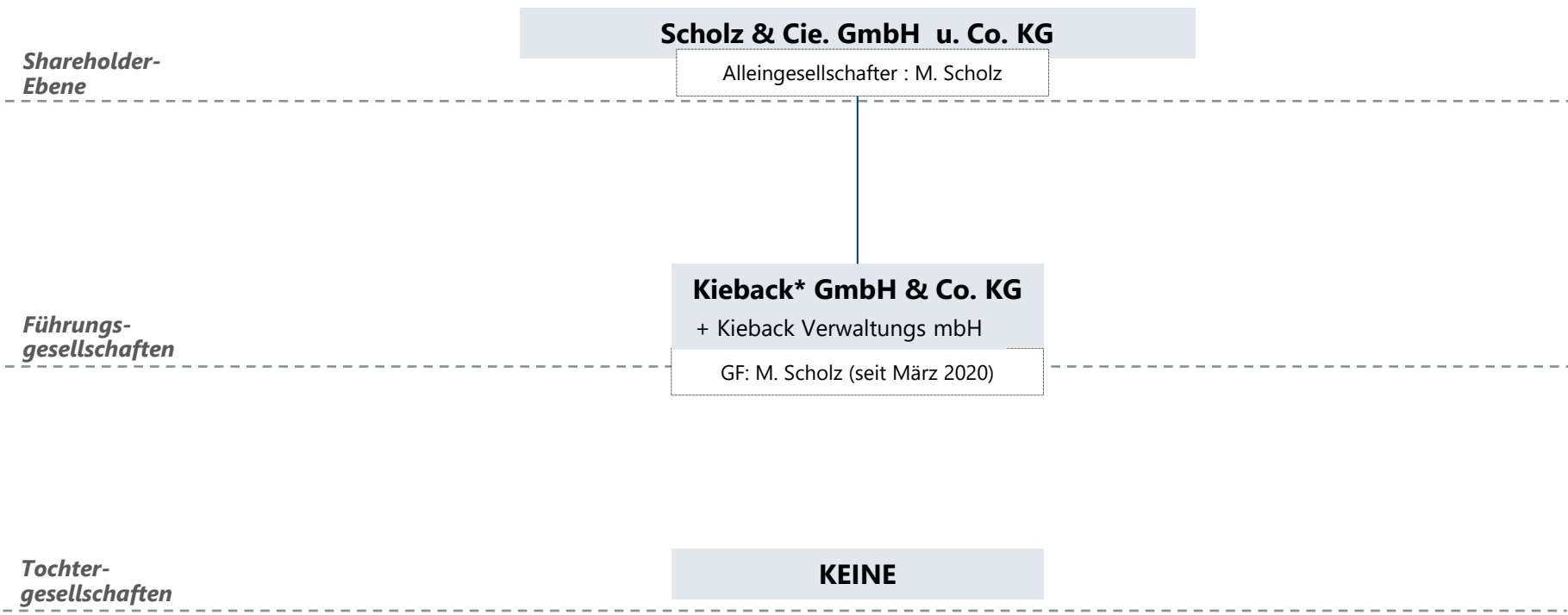
- Durch MBO Transaktion ergeben sich **keinerlei** operative Einschränkungen in den produkt-bezogenen Prozessen
- Seit Deal-Signing operiert Fa.Kieback als unabhängige Einheit d.h. getrennt vom Alt-Gesellschafter INDUS
- Bis voraussichtlich November 2020 werden im Rahmen einer Übergangsphase die verbleibenden administrativen Verzahnungen zwischen der bisherigen Zwischenholding KSG und Fa.Kieback getrennt; d.h.

Controlling / FiBu	HR & Lohnbuchhaltung
IT / Datenschutz	Arbeitsschutz
Sicherheits-/Umweltschutz	Ausbildungs-/Personalwesen

- Die **aktuelle Bilanzstruktur erlaubt die Sicherstellung der Fortführung** in „sicherem“ Fahrwasser d.h. :
 1. Ausreichende Management Kapazität durch Neuzugänge und interne Reorganisation
 2. Mittelfristig gesicherte Liquidität
 3. Fortführung des LEAN Mgmt. Transformationsprogramms "Kieback2025" inkl. Anpassung der Firmenkultur zur nachhaltigen Sicherstellung von Lieferqualität und Liefertreue

Gesellschaftsstruktur

Anmerkungen



Beteiligungskonzept ist eine "Evergreen" Strategie", welches ein langfristiges Engagement darstellt, d.h. ohne EXIT Planung des Gesellschafters

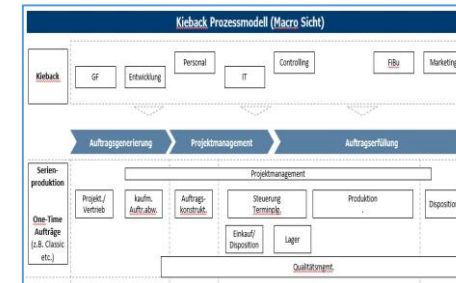
Ziel ist die LEAN –Transformation des Unternehmens hin zu Operational Excellence als Klein-Serien und After-Sales Lieferant

Unternehmensüberblick (1/3)

Kieback: Expertise und Liefertreue bei Blechverarbeitung und Zusammenbau

Unser Unternehmensführungsansatz

- **Operational Exzellenz** und **Kundenorientierung** in jedem Arbeitsschritt eines *effizienten Produktionswertstroms* ermöglicht die zeit- und bedarfsgerechte Auslieferung der *optimalen Produkte*.
- **Standards** und **Professionalität**, welche wir uns durch die Zertifizierungen IATF 16949 akkreditieren haben lassen.
- Unsere Management Kultur basiert auf den klassischen Werten und Instrumenten des *LEAN-Management* (Wertstrom/Durchlaufzeit, Gemba, Muda, etc.)
- Kundenwünsche oder komplexere Herausforderungen erfüllen wir **agil, flexibel, zuverlässig** und **präzise** von der Konstruktion bis zum fertigen Produkt.
- In diesem Sinne verstehen wir uns als zuverlässigen Wertstrom-Partner unserer Kunden und realisieren so Kieback Produkte und Dienstleistungen auf höchstem Niveau.
- Unsere Mitarbeiter sind Experten Ihres Fachs und setzen mit fortschrittlichen Technologien die Kundenwünsche und -Bedarfe um, so dass wir uns in der *Fahrzeug- und Oldtimer-, Landmaschinen-, Nutzfahrzeug-, Luftfahrt- und Haushaltsindustrie* seit 1988 einen Namen gemacht haben.

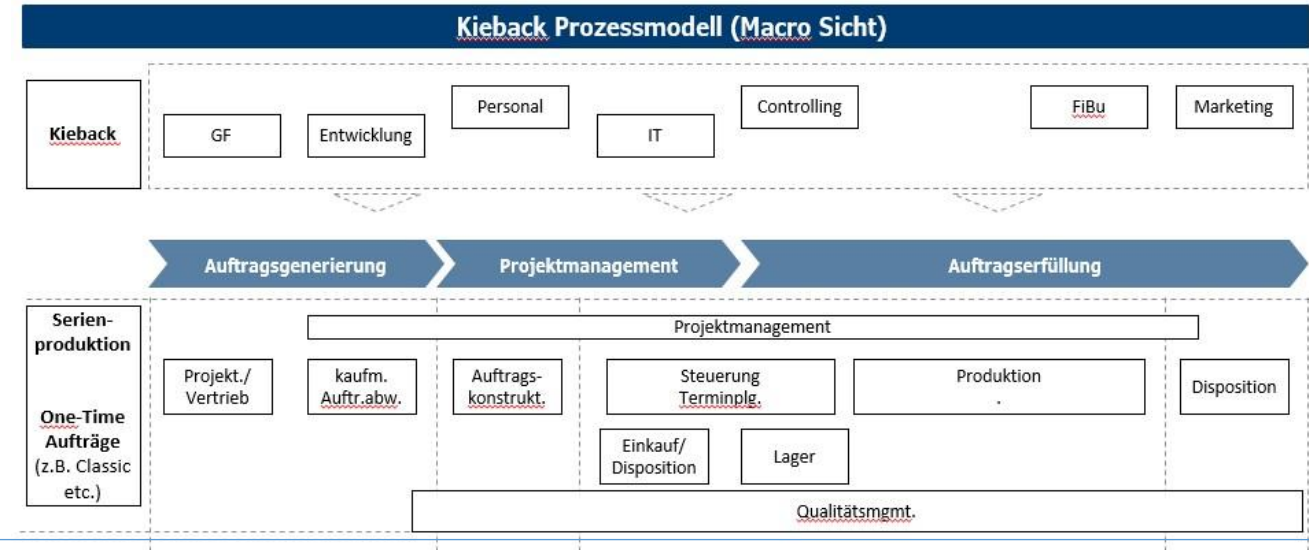


Unternehmensüberblick (2/3)

Wertstrom und Auszug aus Produktspektrum

Unsere Expertise: Gesamter Wertstrom der Teile- und Werkzeug-Entwicklung und sowie Produktion für unsere Kunden in der Blechbearbeitung und Formgebung

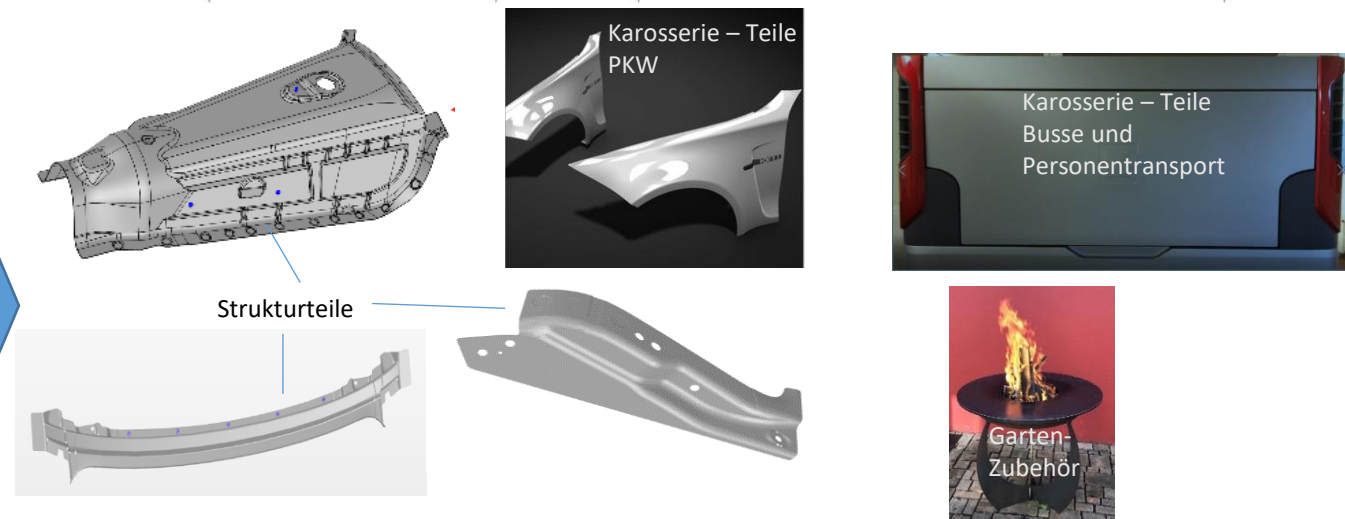
Generisch



Unser Produktspektrum in den Industrien:
Fahrzeug-, Landmaschinen-, Nutzfahrzeug-, Luftfahrt- und Haushaltsindustrie

- Prototypen
- Serienteile
- Außenhautbauteile
- Sogenannte B-C Teile
- ZSB Montagen
- Blechumformung
- Alu-Formen
- Laserschneiden
- 2D/3D

Exemplarisch



Kieback Vorteile:

Qualitätsstandards auf OEM Serienniveau gepaart mit der Agilität und Flexibilität eines Durchlaufzeit optimierten LEAN Enterprise ermöglicht kurze Lieferzeiten auch bei kleineren Abrufstückzahlen im „Classic- Automobilia“ Geschäftsfeld

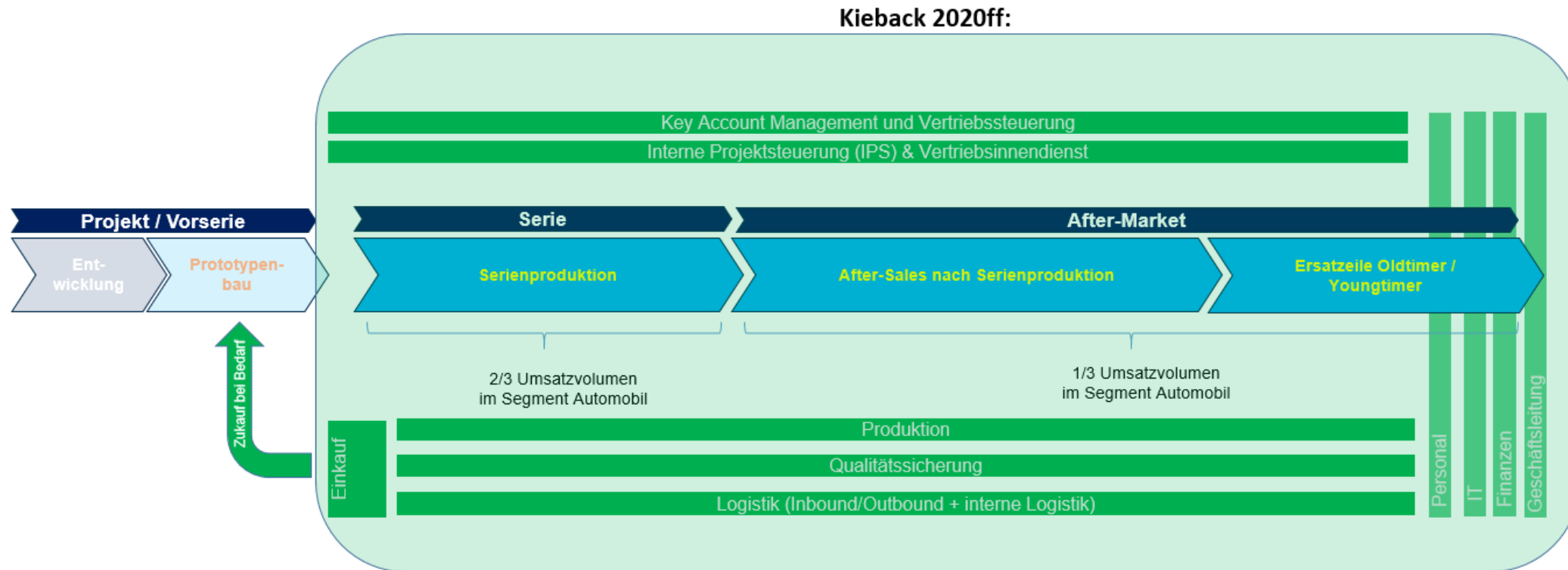


- + Erfahrungsspektrum im Produktion und Handling von Classic Car Parts
- + Expertise mit OEM Kernmarken in Deutschland & Großbritannien

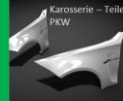
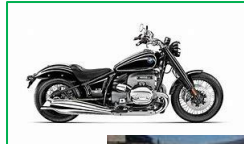
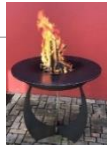


- + Flexible Produktion & kurze Durchlaufzeiten
- + Eingespielte Logistik

Die Kieback Produktionsausrichtung ab 2020 im Segment „Automotive“ orientiert sich auf die Phasen“ Serie“ und After-Market im Kontext des automobilen Lifecycle

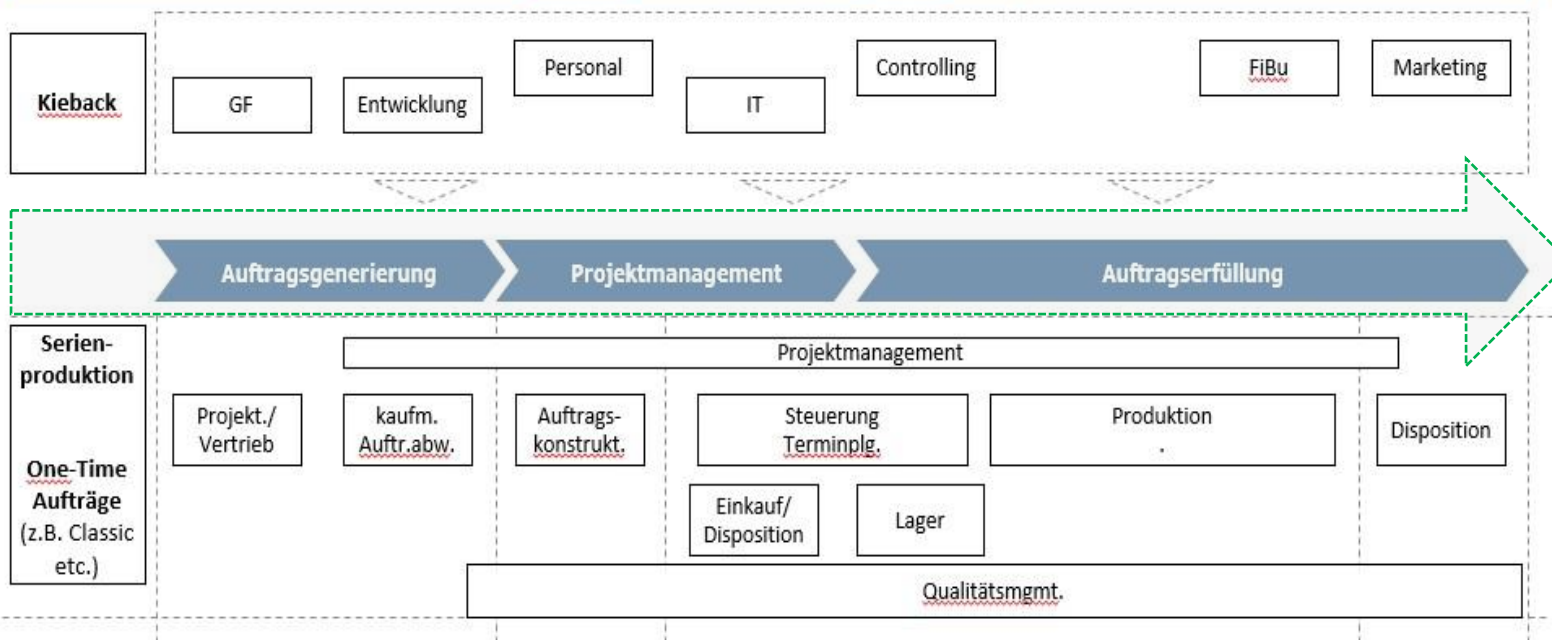


Zielbild Produktportfolio 2023 der Fa. KIEBACK

Segment und Zielumsatzanteil	Symbol für WALL	Details / Zusammenfassungen			Anmerkungen
AUTOMOTIVE Ca. 60%  Karosserie – Teile PKW Strukturteile	Rechteck	Serie Serienproduktion 2/3 Umsatzvolumen im Segment Automobil  After-Market After-Sales nach Serienproduktion 1/3 Umsatzvolumen im Segment Automobil  Ersatzteile Oldtimer / Youngtimer 	TIER I und TIER II I. Produktausrichtung der Fa. Kieback im Segment „Automotive“ liegt zukünftig in den Phasen „Klein-Serie/ Sonderfahrzeuge“ und „After-Market“ im Kontext des automobilen Lifecycle II. Aftermarket: mit 2-3 Generationen (z.B. Golf 3 & 4) bis zu Oldtimer III. PKW und Nutzfahrzeuge		
LANDMASCHINEN, VERTEIDIGUNG, EISENBAHN usw. Ca. 30%	Dreieck		TIER II Business Development		
EIGENPRODUKTE	Kreis		OEM ggf. mit Direktvertrieb (Ebay etc.)		

Produktionssystem – zusammenfassende Übersicht (generisch)

Kieback Prozessmodell (Macro Sicht)

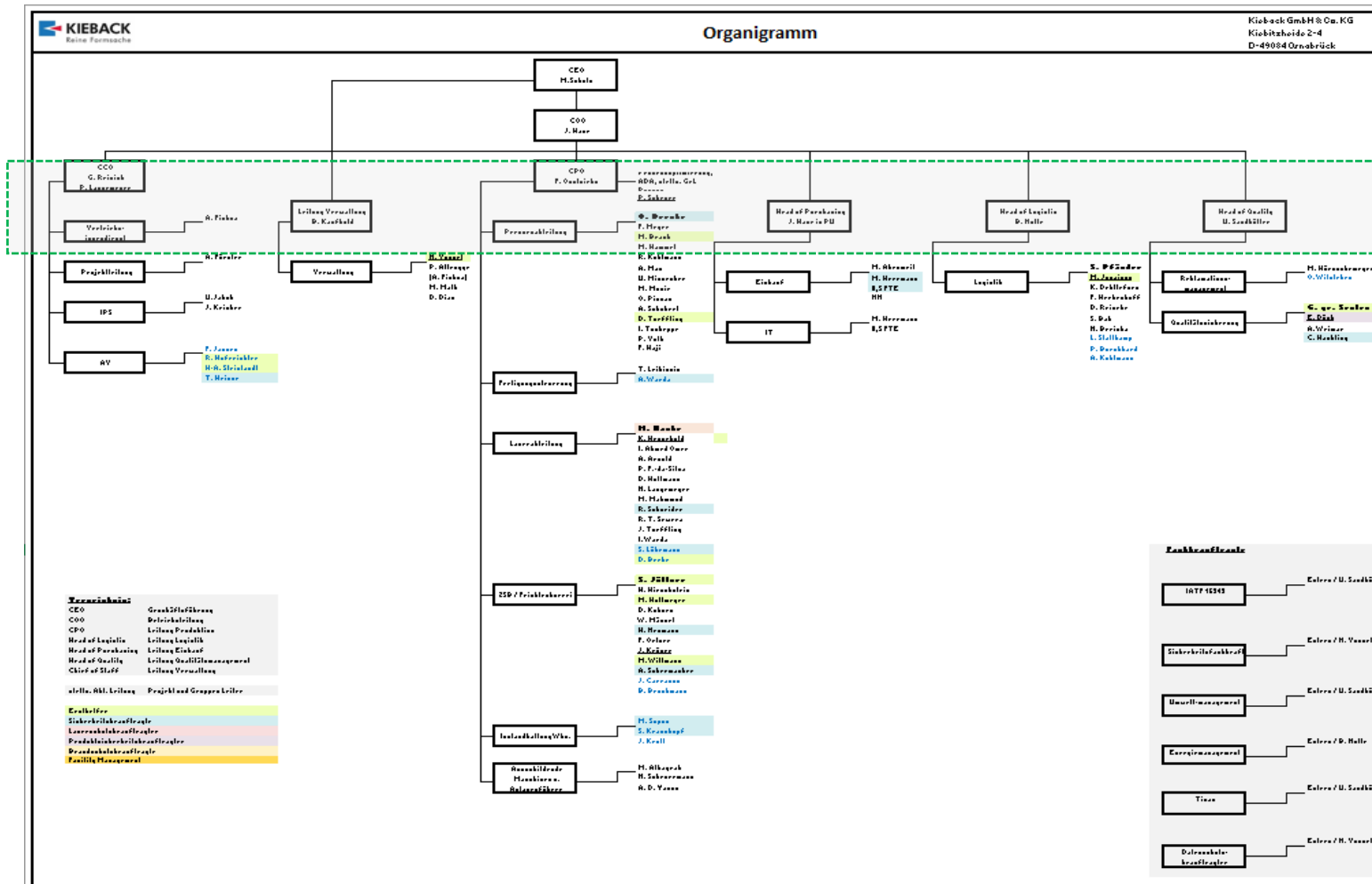


Anmerkungen

- Einführung von LEAN Mgmt. Prinzipien (Wertstrom-Orientierung & Verschwendungseliminierung)
- Grundbasis für Wertstrom-Exzellenz ist durchgehende Transparenz und offene Kommunikation End-to-End
- Neuordnung der entsprechenden Aufgaben-Kompetenzen-Verantwortlichkeiten + parallele Qualifikation der Belegschaft
- Hausinterner Umzug / Einführung Grossraumbüro zur Sicherstellung crossfunktionaler Arbeit (Projektmgmt. / Vertrieb)
- Erheblicher Ausbau des Kennzahlen-orientierten Shop-Floor-Mgmt. (vgl. Fotos)
- Maßnahmenpläne werden über Visualisierungstechniken für alle anstehenden Aufgaben im Wertstrom erstellt und kurzzyklisch über crossfunktionale Regelkommunikations-landschaft nachverfolgt (Shopfloor + KANBAN)

Organisationsstruktur ist an operativen Wertströmen ausgerichtet und mit zusätzlicher Mgmt. Kapazität ausgestattet

Aufbau-Organisation Kieback GmbH & Co. KG



Anmerkungen

Wertstrom-Orientierung spiegelt sich in der Aufbauorganisation

Verstärkte Steuerung (statt reiner Verwaltung) von eingesetzten Unterlieferanten (z.B. KTL) durch Schärfung AKVs des Einkaufs und Verstärkung des Teams

Fokus der Neuausrichtung auf restriktionslose , crossfunktionale Ablauforganisation:

- Standardisierte Regelkommunikations-Landschaft
- Digitale Kommunikationsplattformen im Unternehmen (MS-Teams)
- Zahlen-Daten-Fakten / Kennzahlen basierte Steuerung und somit Sicherstellung einer sachorientierten Informationsweitergabe



Wir produzieren Teile aus

- Standard-und Sonderblechen,
- Aluminium,
- Hochfesten Blechen,
- Tailored-Welded / Rolled-Blanks und
- Edelstahl.

Für die Blechformung stehen uns eine Bandbreite von Pressen zur Verfügung:

- 1600to → 5000*2500m / max. Einbauhöhe: 1500mm
- 1000to → 5000*2500m / max. Einbauhöhe: 1500mm
- 800to → 3000*2100mm / max. Einbauhöhe: 1400mm
- 250to → 1500*1300mm / max. Einbauhöhe: 600mm

Dies erlaubt uns Blechstärken bis 5 mm zu formen



Um komplexe Formen präzise und zügig zu bearbeiten, stehen uns vier 5-Achsen-Hochleistungslaser zur Verfügung:

- Trumpf True Laser Cell 7040 5-Axis 4.000*2.500*920 3,2KW
- Trumpf True Laser Cell 7040 5-Axis 4.000*1.500*750 5,0KW
- Trumpf True Laser Cell 7040 5-Axis 4.000*2.500*920 3,0KW
- Trumpf True Laser Cell 7040 5-Axis 4.000*2.500*920 3,0KW



Auch Laserplatten in 2D werden für die Bauteile unserer Kunden angewandt:

- Trumpf Truematic L3040 2D Laser 3.000*1.500 5,0KW



Zusammenbauten durch Schweißen und Fügen:

- 4x Düring Schweiß-Geräte
- 1x Tecna Mobil Schweiß-Gerät
- 2x Eckold Hydraulic-Geräte
- 1x Eckold Clinch-Gerät



Durch entsprechend programmierte Software werden 2D-Metallrohlinge erstellt und anschließend in Form gebracht.

- TruBend Blech-Umformbank
Auf einer Länge bis zu 1000mm



Rollfalzen

- 1x KUKA Roboter KR 240 R2700
Traglast: 240 Kg
Reichweite: 2.696mm



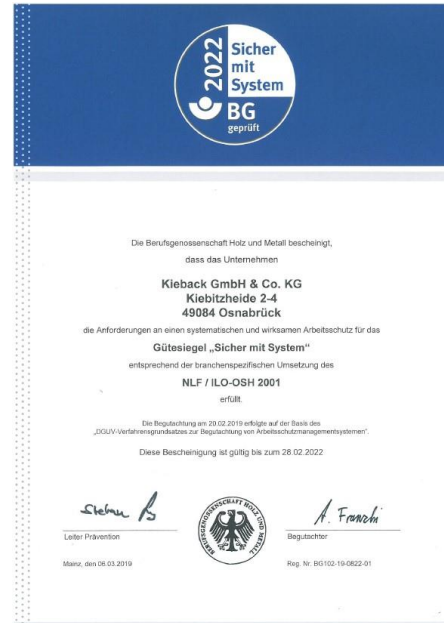
Im Rahmen der fortlaufenden Qualitätskontrolle werden von unseren Fachkräften modernste CNC-gesteuerte Messmaschinen eingesetzt:

- Software: Metrologx⁴
- 1 x CNC Messmaschine von Zett
Messtischgröße 6000*3000*350mm
- 2 x taktile Messmaschinen von
Stiefelmayer Typ: System C
Messtischgröße 4000*2000*350mm
- Messmittel werden bei einem externen
akkreditierten Dienstleister kalibriert

ISO 9001



SmS BG



ISO 14001



Energie



IATF 16949



17.07.2018

20.02.2019

21.11.2019

29.11.2019

18.03.2020

2018

2019

2020





CEO / Geschäftsführer
Maximilian Scholz



Leitung Verwaltungseinheit /
Chief of Staff
Bärbel Kaufhold



Nicole Vossel



Petra Altrogge



Dora Diaz



Margret Math

Verwaltungseinheit



Chief Operating Officer
COO - Joachim Hane

Management Team



Chief Commercial Officer
CCO – Gerrit Reinink



Chief Produktion Officer
CPO – Florian Ozolnieks



Head of Logistic
Birger Nolte



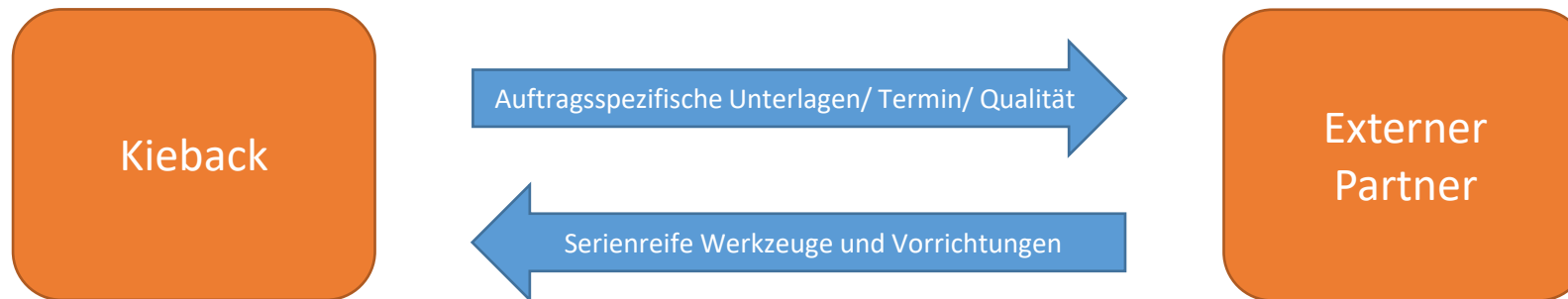
Purchasing
– Peter Langemeyer



Head of Quality
– Ulrich Sandkötter

Langjährige Werkzeugbau-Kompetenz

- *Erstellung von Werkzeugen/ Vorrichtungen in enger Zusammenarbeit mit externen Partnern.*
- *Betreuung der externen Konstruktion unter Einhaltung der vorgegebenen Prozesse, Terminen, Qualität und Kosten.*
- *Komplette Werkzeugfertigung durch langjährige und kompetente Partner.*



BACKUP